



Construisons notre avenir

POLITIQUE QUALITE ET ENGAGEMENT

Le développement d'ATS et de tous ses acteurs (clients, fournisseurs, actionnaires, salariés...) ne peut se réaliser que grâce à un programme dynamique de développement.

Je formule le vœu de positionner l'entreprise parmi les leaders du Grand Ouest, voire nationaux, dans nos deux domaines d'activité que sont la découpe à façon et la fabrication de Poutre Reconstituée Soudée.

Pour respecter cet objectif stratégique, et, fort des acquis de l'entreprise, il nous faut mener de front plusieurs chantiers :

- A – Garantir notre rentabilité en apportant les réponses adaptées aux demandes du marché.
- B – Mettre sous contrôle nos outils de production par une maintenance préventive et curative de premier ordre.
- C – Optimiser notre gestion de production par un ordonnancement adapté, améliorant ainsi nos taux de service.
- D – Gérer nos ressources humaines en insistant sur la progression individuelle et le développement de la synergie d'équipe ; remettre en cause régulièrement l'existant pour dynamiser la créativité de tous.
- E – Assurer une charge continue et optimale de nos outils de production.
- F – Garantir une écoute et la satisfaction permanente de nos clients.
- G – Rechercher et mettre en évidence les coûts de non-qualité, quelle que soit leur origine, car ils pénalisent lourdement nos marges d'exploitation.
- H – Garantir pour chacun d'entre nous le fil conducteur dans sa recherche d'amélioration continue et d'efficacité.

La mise en place d'un Système de Management par la qualité m'a semblé plus que nécessaire pour dynamiser l'évolution de tous ces chantiers, mais aussi, pour nous permettre de répondre aux attentes présentes et futures de nos Clients.

La certification ISO9001, certificat reconnu par tous dans le monde industriel, est l'outil adapté à notre recherche.

Pour ma part, je m'engage à assurer le pilotage de cet axe de progrès ; la coordination quotidienne en est confiée à notre responsable QHSE qui veillera, avec chacun d'entre vous, à tous les niveaux de l'entreprise, à la mise en œuvre du système de management par la qualité d'ATS. Conjointement, nous nous engageons à respecter les exigences applicables ainsi que celles de nos parties intéressées pertinentes.

Nous n'aurons de cesse de porter notre attention sur la satisfaction de ce besoin en termes de coût, délai, qualité, sécurité, environnement.

Les moyens en hommes et outils sont en place pour amorcer et pérenniser cet ambitieux objectif. Chacun de nous doit apporter sa contribution pour que le succès soit au rendez-vous et place ainsi ATS parmi les entreprises à l'efficacité reconnue.

L'intégration d'un nouveau système d'informations nous aidera aussi à développer notre efficacité.

Objectifs, audits internes et indicateurs doivent se développer et servir à alimenter notre Plan de Progrès interne.

Les indicateurs et les plans d'actions seront examinés régulièrement durant les revues de Processus afin de faciliter les évolutions nécessaires.

Avec le bon sens et la fermeté nécessaire, je m'engage à donner à ces systèmes les moyens de leur réussite et vous invite à participer activement à cet ambitieux challenge.

Fait à Château Gontier, le 19 juin 2018.

Dominique DELPLANCQ